



# Redéploiement Economique

**J. Verdin**  
**Directeur FAR**  
**Mars 2006**

# REDEPLOIEMENT

- **Signifie qu'il a eu déploiement**  
(19<sup>ème</sup> siècle - 1<sup>ère</sup> moitié du 20<sup>e</sup> siècle)
- **Les raisons du déploiement et de la régression**

+	-
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ressources minières</li><li>➤ Compétences humaines</li><li>➤ Maîtrise technologique</li><li>➤ Innovations</li><li>➤ Zone de demande forte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Réduction des ressources</li><li>➤ Développement « anarchique »</li><li>➤ Concentration industrielle puis financière</li><li>➤ Attraction vers d'autres zones</li><li>➤ Aspects institutionnels</li></ul>

- **Le déploiement initial peut apparaître comme un développement assez « naturel »**
- **Le redéploiement**
  - \* **signifie un éloignement de l'évolution « naturelle »**
  - \* **indique qu'une auto-régulation ne permet aucun espoir sauf à très long terme (parce que BRIC et donc Bdr)**
  - \* **nécessite un volontarisme une intervention d'autres acteurs.**

# STADES DE DEGRADATION STRUCTURELLE

## 1) Evolution structurelle générale (depuis 10 à 15 ans)

- mondialisation, globalisation
- concurrence ou anomalie économique
- puissances financières gigantesques sans contrôle
- risque de sous-développement cumulatif pour tout « l'Occident »  
    ⇒ besoin de repositionnement, de régulation

## 2) Régions en « retard » de développement au sein de l'Europe (depuis 1945)

- Développements régionaux déséquilibrés (Grande Bretagne, Italie, France, Belgique...)
- Effets de centralisation  
    ⇒ mécanismes de correction (ex. : Feder Objectif I, II...)  
    ⇒ évolution institutionnelle (fédéralisme, CAWA,...)

## 3) Accentuation du stade 2 par l'éclatement supplémentaire d'abcès majeurs (depuis 2003)

- ⇒ volonté du redéploiement liégeois  
    \* \* \*

Nous cumulons ces trois phases

# LE REDÉPLOIEMENT N'EST PAS CHOSE NOUVELLE

## TRES NOMBREUX TRAVAUX, PROJETS, ETUDES, ...

- Groupe Equerre (1970)
- Travaux Profes. Davin (1959)
- Cepli (1970-75)
- Mme Merenne / Université
- Dossier pour un Gouvernement Wallon (1970)
- Groupe Japon, Corée
- Crédits parallèles (1972)
- Liège 2000
- Liège 2020

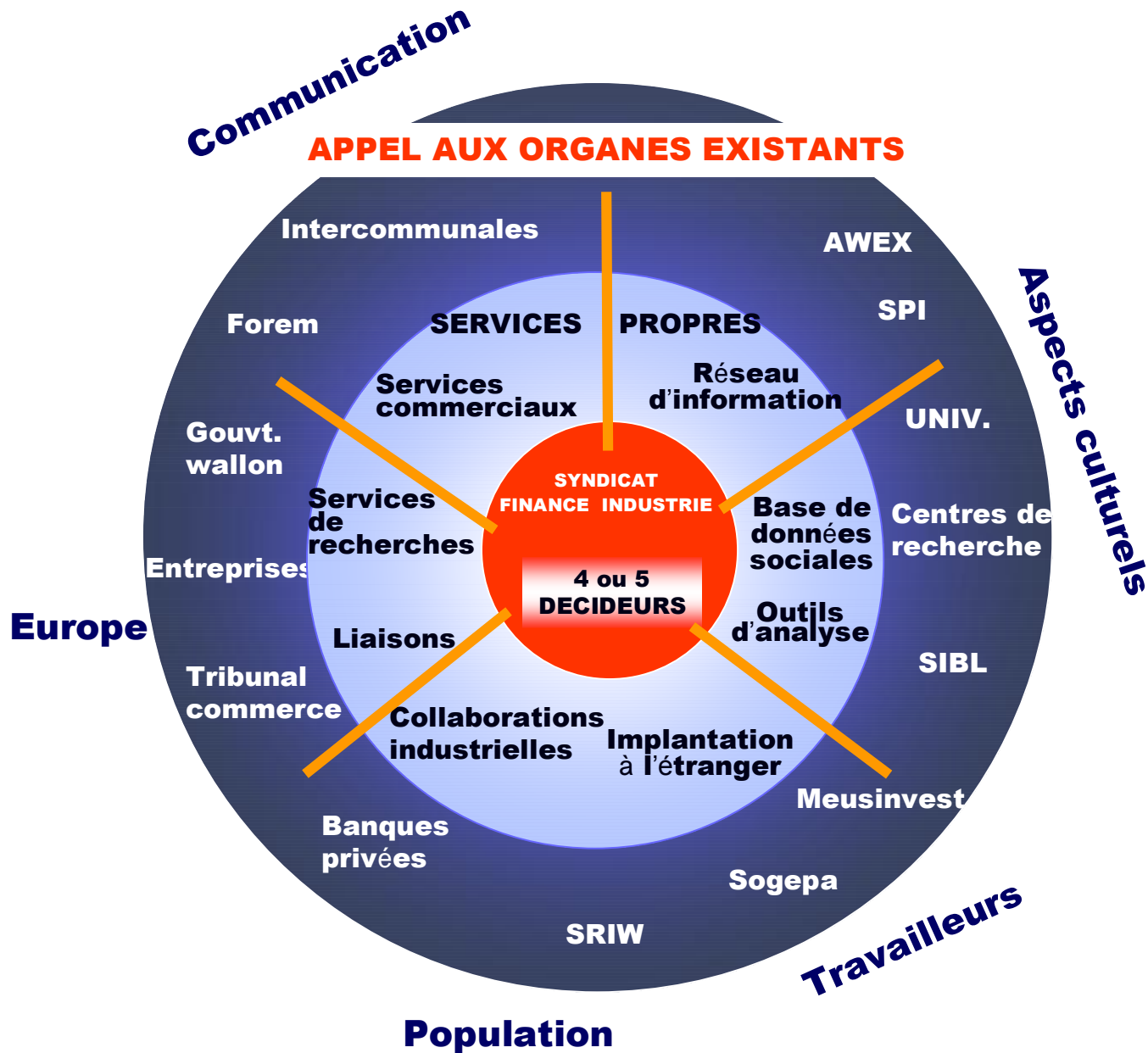
## TRES NOMBREUX CHANTIERS ET REALISATIONS

- Bierset
- AXE 9000
- TGV
- Infrastructures de formation
- Centres de recherche

## TRES NOMBREUX DEVELOPPEMENTS INSTITUTIONNELS

- Régionalisation → fédéralisation
- Conseil économique et social wallon
- SRIW
- Meusinvest
- Liège, capitale économique
- Aménagement du territoire
- Parcs industriels

# Proposition FGTB - avril 96



**Avant même la décision d'Arcelor,  
la nécessité d'accélérer la reconversion s'imposait de plus en  
plus  
(fermetures nombreuses entre 95 et 2002  
avec tous les effets en cascade)**

**\* \* \***

**L'annonce d'Arcelor a provoqué  
un électro-choc supplémentaire**

- Rappel :**
- > arrêt d'un 1er haut fourneau mi-2005**
  - > arrêt du second et de toute la ligne à chaud mi-2009**
  - > impact direct et indirect  $\pm$  10.000 emplois**
  - > négociation syndicale a permis :**
    - d'étaler la fermeture**
    - de protéger le reste (le froid)**
    - d'engager Arcelor à participer à la reconversion (2.700 emplois)**
    - de maintenir un haut niveau de recherche**

## DYNAMIQUE LIEGEOISE DEPUIS JANVIER 2003

- ❖ Consensus des forces vives dans le cadre de l'asbl Avenir du Pays de Liège pour la défense d'une sidérurgie intégrée
  - ❖ Après la phase de négociation de report de l'arrêt du chaud, maintien d'un consensus pour s'attacher au redéploiement
  - ❖ Mission confiée à Mrs Foret et Mathot : rapport déposé en novembre 2003
    - « *Redéploiement du Pays de Liège*  
*Méthode et perspectives* »
  - ❖ Etude SDEL - Schéma de développement de l'espace territorial. IMB Consulting rapport final 30 mars 2004
  - ❖ Négociations syndicales pour un plan d'avenir d'Arcelor en Wallonie (et notamment à Liège) signature avril 2004
- 
- **Gestion et consolidation du froid**
  - **Développement d'une Sodie Liège**
  - **Participation à la création de 2.7800 emplois**
  - **Affectation des terrains Arcelor**
  - **Contribution de la Région wallonne**

**I. FAÎTIÈRE**  
**asbl GRE LIÈGE**  
**Président - Daerden**

Meusinvest  
 recapitalis

**4 Av. Pays Liège**

1 PS Mathot  
 1 MR Reynders  
 1 Ecolo Jadot  
 1 CDH Graff

**4 Gvt wallon**

2 PS Van Cau  
 Daerden  
 1 MR Kubla  
 1 Ecolo Darras

**4 Socio-Eco**

2 UWEL Delwart  
 Chatelle  
 FGTB Gomez  
 CSC

**3 Soc. Immo**

Pdt CDH Antoine  
 V Pdt PS Demeyer  
 Ad. D'I. : Arcelor

**2 Observateurs**

Arcelor  
 Sogepa  
 pr-financement  
 19,3 Mi Ū

**EXÉCUTIF**

**Cellule Technique (7/8)**

B. Bolly, JL Pluymers ,  
 A. Lesage  
 L. Etienne (Univ), JC Peterkenne  
 F. Lejeune (SPI), J. Germy (Agoria)

Pr's ident  
 V. Pr's.  
 1 PS  
 1 UWEL  
 + Marcourt, Simonet

Daerden  
 Reynders  
 Mathot  
 Delwart

**Comit' Scientif ique**

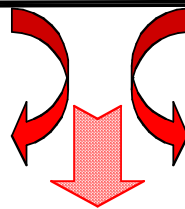
Sont sollicit's : W. Legros Š Flagothier Š JP Hansen  
 J. Verdin - B. Serin - L. Froidmont  
 L. Levaux Š JJ Verdickt Š R. Tollet  
 G. Quaden Š B. Thiry Š J. S' quaris

**II. Société de gestion foncière s.a.**

**4 Arcelor**  
 (dont Ad. D'I' gu')

terrains assainis.  
 phase I

50



50

assainissement en + revente

**4 < Gvt wallon** Pdt Antoine  
 VPdt Vancauwenbergh  
 Ad. Daerden, Marcourt

Equivalent en apports Ū

**III. Sodie Liège (Arcelor)**

7.500 Ū x 2.700 = 20.250 Mi Ū (+ reliquat)  
 Gestion par ũqu ipe fonctionnelle.

## LES AXES DU PLAN DE REDÉPLOIEMENT

- **Les entreprises existantes**
- **Aval de la sidérurgie**
- **Nouvelles technologies**
- **Transport, logistique et multimodalité**
- **Métiers de la construction**
- **Services.**

### *Démarches transversales*


- **Aménagement du territoire**
- **Formation aux nouveaux métiers**
- **Communication d'une image forte**
- **Un service amélioré aux entreprises**
- **Dynamique de financement**
- **Synergies entre Centres de recherches**

**APPUI DES GROUPEMENTS D'INTERET ECONOMIQUE EXISTANTS**

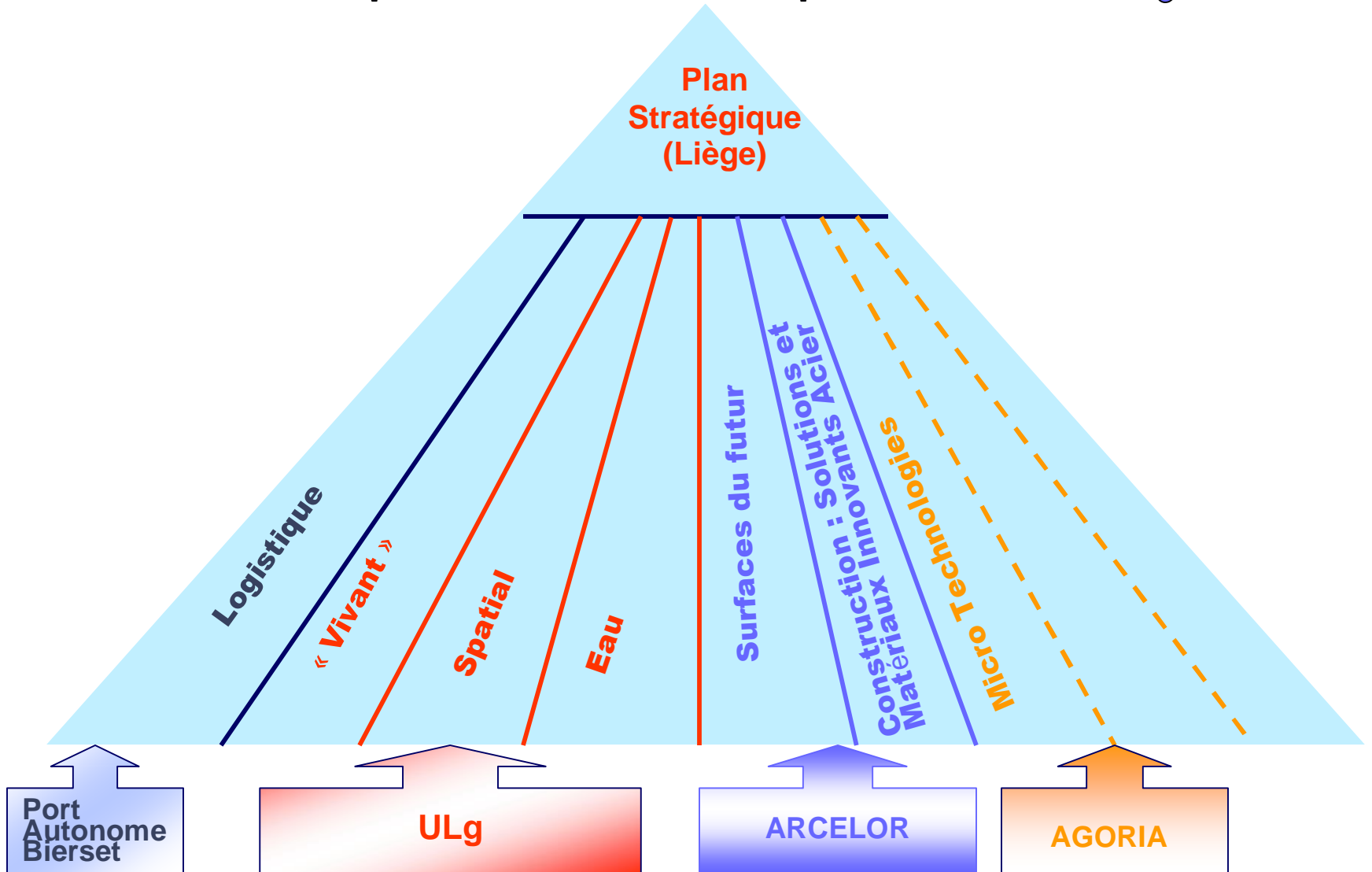


**PROJET GLOBAL ET MOBILISATEUR**

# Les « apports » d'Arcelor

- A. Contribution aux travaux du GREL  
(avec implication au plus haut niveau)
- B. Sodie Liège (opérationnel depuis 2ème trimestre 2004)  
mandat donné par Arcelor (2.700 x 7.500 €)
- C. Immobilier  Arceval (1er semestre 2004)  
partenariat 50/50 avec Région Wallonne
- D. Développements intrinsèques (aval de l'aval)
  - Arcéo (revêtements sous vide)
  - Surfaces du futur
  - Construction / habitat
  - Pôle parachèvement
  - Développement Mosacier / Oxybel / Métal Profil
  - Investissement important d'une unité grosse consommatrice d'acier ?
- E. Implications dans le développement recherche, liaison avec Université.

# Principaux axes de redéploiement à Liège



## NOS IMPATIENCES

- **Lenteur de la mise en oeuvre des organes prévus**
  - Retard à « l'allumage »
  - Insuffisante convergence
  - Besoin d'une gouvernance super-active
  - Transparence et communication
- **Besoin de constitution d'un pôle bancaire solide**
- **Décisions retardées d'Arcelor dans le cadre d'investissements dans l'aval de l'aval**
- **Valorisation insuffisante de grandes réalisations (*gare TGV; plate-forme multimodale, transferts recherche vers industrialisation...*)**
- **Mesure de ce qu'il y a bien un projet global**